

PROPOSTA PARA NORRBRIDGE INDUSTRIAL HOLDINGS

Proposta de Relatório Anual FY26

O relatório anual do exercício de 2026 e os materiais da assembleia de acionistas da Norrbridge Industrial Holdings (NYSE: NRBI).

Sumário

01	Resumo geral	3
02	O projeto em números	4
03	A oportunidade	5
04	Resumo executivo	5
05	A experiência atual	5
06	Desafio e abordagem	6
07	Pontos de prova	7
08	Situação e coberturas	7
09	Em suas palavras	8
10	Escopo do trabalho	9
11	O que está incluído	9
12	Entregas	10
13	Trabalhos selecionados	10
14	Cronograma	11
15	Investimento e condições	12
16	Detalhamento de honorários	12
17	Resumo de custos	13
18	Opções de contratação	13
19	Comparativo de opções	13
20	Cronograma de pagamento	14
21	Premissas das quais esta estimativa depende	16
22	Aceite	16

RESUMO GERAL

PROPOSTA

PRO-2026-0344

PARA APROVAÇÃO

PREPARADO PARA

Norrbridge
Industrial
Holdings —
Diane
Holcombe, Vice-
Presidente de
Relações com
Investidores

PREPARADO POR

Ledger & Field,
Nova York

EMITIDO

2 de fevereiro
de 2026

VÁLIDO ATÉ

16 de março
de 2026

CONTRATAÇÃO

Relatório Anual
e Materiais de RI

RESUMO GERAL

O projeto em cinco números

CONTRATAÇÃO

Relatório Anual e Materiais de RI

O relatório anual do exercício de 2026 e os materiais da assembleia de acionistas da Norrbridge Industrial Holdings (NYSE: NRBI).

INVESTIMENTO

\$92,000

\$92,000, mais imposto sobre vendas de new york — serviços profissionais e de design isentos

INÍCIO

20 de fevereiro de 2026

Sujeito a aceitação até 16 de março de 2026

DURAÇÃO

12 semanas

Do início à entrega final

PREPARADO PARA

Norrbridge Industrial Holdings

Diane Holcombe, Vice-presidente, Relações com Investidores

01

A oportunidade

A assembleia anual do ano fiscal de 2026 da Norrbridge Industrial Holdings está a doze semanas de distância, e a carta aos acionistas, a narrativa financeira e a apresentação da reunião precisam contar uma história consistente aos investidores do mercado público. O trabalho da Ledger & Field é transformar os números auditados em um relatório do qual o conselho tenha orgulho de assinar e que os acionistas consigam realmente ler.

— NOTE 01

Resumo executivo

A Norrbridge Industrial Holdings encerrou o exercício de 2026 com um mix de segmentos reformulado após duas alienações e uma aquisição, e a narrativa por trás desses números é mais complexa do que o formato do relatório do ano passado consegue transmitir. A assembleia anual está a doze semanas de distância, e a carta aos acionistas, as demonstrações financeiras e a apresentação da assembleia precisam transmitir a mesma narrativa tanto para investidores do mercado público quanto para o conselho.

A Ledger & Field propõe um projeto de doze semanas para produzir o relatório anual do exercício de 2026, um microsite digital complementar e a apresentação da assembleia anual — desenvolvidos conforme os padrões de linguagem clara e apresentação de divulgações da SEC, e verificados linha por linha em relação às demonstrações financeiras auditadas. As seções a seguir detalham a abordagem, as entregas, o cronograma e o investimento.



— NOTE 02

O desafio

Os resultados do exercício de 2026 da Norrbridge abrangem um portfólio reformulado — duas alienações, uma aquisição e uma estrutura de relatório por segmento que mudou no meio do ano. Apresentar isso com clareza, sem sobrecarregar os investidores com comparações reformuladas, é mais difícil do que o formato direto do ano passado permitia.

A data da assembleia anual é fixa, e o cronograma de impressão e revisão de prova trabalha de trás para frente a partir dela, o que deixa pouca margem para alterações de conteúdo de última hora depois que as demonstrações financeiras forem finalizadas pelo auditor.

— NOTE 03

Nossa abordagem

Começamos pela narrativa — como as alienações, a aquisição e a nova estrutura de segmentos se somam em uma única história coerente — e construímos o design dos dados financeiros e a carta aos acionistas em torno dela, em estreita coordenação com o escritório do CFO e a assessoria jurídica externa.

Um único sistema visual conduz então essa história pelo relatório impresso, pelo microsite digital e pela apresentação da assembleia, com um cronograma construído de trás para frente a partir da data da assembleia anual, para que os arquivos prontos para impressão cheguem com folga, não em cima da hora.



NOTE 04

Registros, coberturas e garantias

CREDENCIAL	ÓRGÃO EMISSOR	REFERÊNCIA	ESCOPO	STATUS
Entidade registrada	Registro de empresas, Estados Unidos	Ledger & Field LLC	Nome fantasia e identidade jurídica	Ativo
Registro fiscal	Autoridade fiscal, Estados Unidos	EIN 13-4820561	Todos os trabalhos faturados	Ativo
Seguro de responsabilidade civil profissional	Seguradora comercial	Disponível mediante solicitação	Relatório Anual e Materiais de RI	Renovado anualmente

Filiação a entidade de classe	Associação setorial, Estados Unidos	Disponível mediante solicitação	Código de conduta e canal de reclamações	Em situação regular
-------------------------------	-------------------------------------	---------------------------------	--	---------------------

Certificados e apólices são fornecidos mediante solicitação e reemitidos para Norrbridge Industrial Holdings mediante solicitação a qualquer momento durante o contrato.

NOTE 05

A Ledger & Field transformou quatro segmentos e duas desinvestimentos em um relatório anual que o próprio conselho entendeu na primeira leitura.

MARCUS FELD

Escopo do trabalho

Um projeto de doze semanas para a produção do relatório anual do ano fiscal de 2026 da Norrbridge Industrial Holdings, do microsite digital e da apresentação da reunião anual.

01

Estratégia de conteúdo e narrativa

Estrutura da carta ao acionista, narrativa por segmento e alinhamento de mensagens-chave com a diretoria financeira.

02

Design de dados financeiros

Apresentação clara e em conformidade com a SEC das demonstrações financeiras, tabelas por segmento e dados de desempenho de cinco anos.

03

Editorial e checagem de fatos

Revisão editorial completa e checagem cruzada de fatos em relação às demonstrações financeiras auditadas.

04

Design e direção de arte

Sistema visual completo para o relatório, microsite digital e apresentação da reunião de acionistas.

05

Criação de microsite digital

Uma versão web responsiva e acessível do relatório anual publicada antes da reunião.

06

Produção gráfica e conferência de prova

Preparação de arquivos prontos para impressão e conferência de prova no local, na gráfica comercial.

Entregas

01

RELATÓRIO

Relatório anual do ano fiscal de 2026

O relatório anual completo, projetado e editado — carta aos acionistas, análise financeira e desempenho por segmento.

02

RELATÓRIO

Design e diagramação das demonstrações financeiras

Diagramação em conformidade com a SEC das demonstrações financeiras auditadas e das notas explicativas.

03

MATERIAIS DE RI

Apresentação da assembleia anual

A apresentação para o conselho e a diretoria destinada à reunião anual de acionistas.

04

MATERIAIS DE RI

Apoio à redação da carta aos acionistas

Apoio editorial na redação das cartas do CEO e do Presidente do Conselho aos acionistas.

05

DIGITAL

Microsite digital do relatório anual

Uma versão web responsiva do relatório anual para investor-relations.norrbridgeholdings.com.

FORA DO ESCOPO

- Auditoria ou certificação das demonstrações financeiras (fornecida pelo auditor externo da Norrbridge)
- Redação jurídica da declaração de procuração ou protocolo junto à SEC (envio ao EDGAR)
- Custos de impressão física e envio/distribuição (faturados diretamente pela gráfica)
- Materiais contínuos de resultados trimestrais fora do ciclo anual

**01****SEMANAS 1-2 • INÍCIO DO PROJETO E PLANEJAMENTO DE CONTEÚDO**

Estrutura narrativa, mensagens-chave e dados financeiros acordados com o escritório do CFO.

02**SEMANAS 3-5 • REDAÇÃO E DESIGN DE DADOS**

Rascunhos da carta aos acionistas e layouts das demonstrações financeiras desenvolvidos.

03**SEMANAS 6-8 • DESIGN E REVISÃO EDITORIAL**

Etapa completa de design visual com revisão editorial e verificação de fatos contínuas.

04**SEMANAS 9-10 • MICROSITE DIGITAL E APRESENTAÇÃO**

Construção do relatório anual digital e finalização da apresentação da assembleia de acionistas.

03

Investimento e condições

Demonstrações financeiras auditadas e dados por segmento são fornecidos no cronograma acordado, e um membro do gabinete do CFO é designado para aprovar o conteúdo e validar cada rodada de revisão. Duas rodadas de revisão executiva estão incluídas. Esta proposta é válida para contratações iniciadas até 16 de março de 2026.

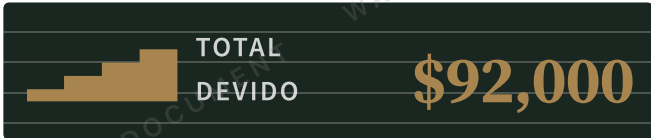
NOTE 06

FRENTE DE TRABALHO	SEMANAS	TAXA	VALOR
Estratégia de conteúdo e narrativa Estrutura da carta aos acionistas e alinhamento de mensagens-chave	1	\$9,500	\$9,500
Design e diagramação das demonstrações financeiras Layout de demonstrações e tabelas de segmento em conformidade com a SEC	1	\$16,000	\$16,000
Revisão editorial e verificação de fatos Revisão editorial completa e checagem cruzada com as demonstrações financeiras auditadas	1	\$8,500	\$8,500
Design e direção de arte Sistema visual completo no relatório, na apresentação e no microsite	1	\$21,000	\$21,000
Apresentação da assembleia anual Apresentação para o conselho e a diretoria	1	\$14,000	\$14,000
Microsite digital do relatório anual Versão web responsiva e acessível do relatório	1	\$13,500	\$13,500
Total da contratação			\$92,000

Taxa do projeto \$92,000

Imposto sobre vendas de Nova York
— serviços profissionais e de design isentos \$0

Total \$92,000



Todos os valores estão em USD. Faturado em três marcos: 40% na assinatura, 30% no início da construção, 30% na entrega. O valor é válido para contratações iniciadas até 16 de março de 2026.

01

Apenas Relatório

\$68,000

- Design e diagramação completos do relatório anual do exercício fiscal
- Revisão editorial e verificação de fatos
- Arquivos prontos para impressão e conferência de prova
- Duas rodadas de revisão executiva

02

Relatório + Pacote de RI

\$92,000

- Tudo do Apenas Relatório
- Apresentação da assembleia anual
- Microsite digital do relatório anual
- Apoio à redação da carta aos acionistas

03

Parceiro de RI o Ano Todo

\$11,000/mo

- Tudo do Relatório + Pacote de RI
- Suporte para materiais de resultados trimestrais
- Prazo prioritário para solicitações pontuais de RI
- Diretor de contas dedicado

NOTE 07

Qual modelo combina com você

	APENAS RELATÓRIO	RELATÓRIO + PACOTE DE RI	PARCEIRO DE RI O ANO TODO
Preço	\$68,000	\$92,000	\$11,000/mo
Escopo principal	Design e diagramação completos do relatório anual do exercício fiscal	Tudo do Apenas Relatório	Tudo do Relatório + Pacote de RI
O que está incluído	Revisão editorial e verificação de fatos	Apresentação da assembleia anual	Suporte para materiais de resultados trimestrais
Entrega	Arquivos prontos para impressão e conferência de prova	Microsite digital do relatório anual	Prazo prioritário para solicitações pontuais de RI
Suporte pós-entrega	Duas rodadas de revisão executiva	Apoio à redação da carta aos acionistas	Diretor de contas dedicado

Os preços estão em USD e não incluem o imposto sobre vendas New York — serviços profissionais e de design isentos. As opções podem ser combinadas ou escalonadas; a recomendação para a Norrbridge Industrial Holdings está destacada na seção de preços.

NOTE 08

Quando cada parcela vence

N.º	MARCO	GATILHO	PARCELA	VALOR
-----	-------	---------	---------	-------

01	Semanas 1–2 · Início do projeto e planejamento de conteúdo	20 de fevereiro de 2026	40%	\$36,800
02	Semanas 3–5 · Redação e design de dados	No início da entrega	30%	\$27,600
03	Semanas 6–8 · Design e revisão editorial	Na aceitação do marco	30%	\$27,600
Total (sem impostos)			100%	\$92,000

As parcelas são faturadas conforme os marcos acima e são pagáveis em até 30 dias após cada fatura. Todos os valores estão em USD e não incluem imposto sobre vendas de new york — serviços profissionais e de design isentos.

— NOTE 09 Premissas das quais esta estimativa depende

As demonstrações financeiras auditadas e os dados por segmento são fornecidos conforme o cronograma acordado, e um membro do escritório do CFO é designado para aprovar o conteúdo e validar cada rodada de revisão. Duas rodadas de revisão executiva estão incluídas. Esta proposta é válida para projetos iniciados até 16 de março de 2026.

A contra-assinatura abaixo aceita o escopo, o cronograma e o investimento definidos nesta proposta e autoriza o início do trabalho.

**PELA NORRBRIDGE
INDUSTRIAL
HOLDINGS**

EXECUTED

Diane Holcombe

VICE-PRESIDENTE DE RELAÇÕES COM
INVESTIDORES

Data

**PELA LEDGER
& FIELD**

EXECUTED

Ledger & Field

SIGNATÁRIO AUTORIZADO

Data

PRÓXIMOS PASSOS

Prontos quando você estiver

A aceitação desta proposta dá início ao trabalho em 20 de fevereiro de 2026. O valor permanece válido para contratações confirmadas até 16 de março de 2026.

Aprove esta proposta e poderemos reservar a sessão de planejamento de conteúdo para a semana de 23 de fevereiro. Responda a este documento ou envie um e-mail para info@ledgerfield.com.

Ledger & Field

info@ledgerfield.com • +1 212 555 0187 • ledgerfield.com • New York, NY 10006