

استشارات استراتيجية النمو • NORTHFIELD STRATEGY PARTNERS

استراتيجية النمو

مشروع مدته ستة عشر أسبوعاً لتحديد حجم نموذج التشغيل الخاص باستراتيجية التوسع السوقي لشركة Castview Manufacturing واختياره وبناءه.

01

الفرصة

لدى Castview Manufacturing ثلاثة مسارات محتملة للدخول إلى أسواق مجاورة، ودون رؤية داخلية مشتركة حول أي منها يمكن للميزانية العمومية دعمه فعلياً. هذه هي خطة تقييم حجم الخيارات الثلاثة، واختيار واحد منها، وبناء النموذج التشغيلي لتنفيذه.

لماذا الآن

أمضى فريق قيادة Castview Manufacturing معظم عام كامل في مناقشة ثلاثة مسارات منفصلة للدخول إلى أسواق مجاورة - خط قطع غيار لاحقة للبيع، وعرض تصنيع بعلامة خاصة، والاستحواذ على منافس إقليمي أصغر - دون إطار مشترك للمقارنة بينها. لكل مسار مؤيد داخلي قوي الصوت، ولا توجد مجموعة أرقام متفق عليها، الأمر الذي عطل القرار على مدار دورتين متتاليتين لمجلس الإدارة.

تقترح Northfield Strategy Partners مشروعاً مدته ستة عشر أسبوعاً يقيس حجم المسارات الثلاثة جميعها وفق نفس المعايير السوقية والمالية والتشغيلية، ويوصي بأحدها، ويبني نموذج التشغيل - تصميم المنظمة، ومؤشرات الأداء الرئيسية، وخطة رأس المال - اللازم لتنفيذه. توضح الأقسام أدناه المنهجية والنطاق والجدول الزمني والاستثمار.

01 ■

90+

مشاريع استراتيجية نمو تمت قيادتها

02 ■

3.2 مليار دولار

قرارات رأسمالية تمت مساندتها

03 ■

16 أسبوعاً

من التشخيص إلى قرار مجلس الإدارة

01 ■

التحدي

نوقشت ثلاثة مسارات للنمو على مدار عام دون إطار تقييم مشترك، ولكل منها متطلبات رأسمالية وجداول زمنية وأثار تنظيمية مختلفة لم تتم مقارنتها جنباً إلى

02 ■

منهجيتنا

نقيس حجم المسارات الثلاثة جميعها وفق نفس المعايير الأربعة - حجم السوق، ورأس المال المطلوب، والوقت اللازم للوصول إلى نقطة التعادل، والملاءمة التنظيمية - باستخدام بيانات Castview المالية الخاصة بدلاً من

انضم إلى الجولة

نحن نجمع التمويل اللازم لتنفيذ خارطة الطريق الموضحة في الصفحة السابقة. سترحب Northfield Strategy Partners بمواصلة هذا الحوار خلال هذا الربع.

وافقوا على هذا العرض ويمكننا بدء عمل تحديد حجم السوق في أسبوع 30 مارس. رد على هذا المستند أو راسلنا عبر **.PARTNERS@NORTHFIELDSTRATEGY.COM**

Northfield Strategy Partners

partners@northfieldstrategy.com · +1 312 555 0175 · northfieldstrategy.com ·
Chicago, IL 60606