

طلب تغيير

طلب تغيير

استشارات استراتيجية النمو

02 ■

إلى

Castview Manufacturing

W Bryn Mawr Ave, Chicago, IL 60631, 8800
United States

01 ■

من

Northfield Strategy Partners

N Riverside Plaza, Chicago, IL 60606, 150
United States

يعدّل طلب التغيير هذا نطاق العمل المُشار إليه أدناه. ولا يسري مفعوله إلا بعد توقيع الطرفين عليه.

04 ■

تاريخ الإصدار

9 مارس 2026

03 ■

يعدّل

SOW-2026-
0233

02 ■

تاريخ السريان

30 مارس 2026

01 ■

طلب تغيير رقم

CR-2026-0522

Northfield Strategy Partners LLC

سري — أعدّ من أجل Castview Manufacturing للتداول خارج نطاق الأطراف المذكورة.

01

ملخص التغيير

طالب مجلس الإدارة إضافة مسار رابع - مسار الشراكة عبر مشروع مشترك - في منتصف المشروع، مما أدى إلى تمديد مراحل النمذجة والاختبار ورفع المجموع الفرعي المعدل إلى 216,500 دولار.

المبررات

أمضى فريق قيادة Castview Manufacturing معظم عام كامل في مناقشة ثلاثة مسارات منفصلة للدخول إلى أسواق مجاورة - خط قطع غيار لاحقة للبيع، وعرض تصنيع بعلامة خاصة، والاستحواذ على منافس إقليمي أصغر - دون إطار مشترك للمقارنة بينها. لكل مسار مؤيد داخلي قوي الصوت، ولا توجد مجموعة أرقام متفق عليها، الأمر الذي عطل القرار على مدار دورتين متتاليتين لمجلس الإدارة.

تقترح Northfield Strategy Partners مشروعاً مدته ستة عشر أسبوعاً يقيس حجم المسارات الثلاثة جميعها وفق نفس المعايير السوقية والمالية والتشغيلية، ويوصي بأحدها، ويبني نموذج التشغيل - تصميم المنظمة، ومؤشرات الأداء الرئيسية، وخطة رأس المال - اللازم لتنفيذه. توضح الأقسام أدناه المنهجية والنطاق والجدول الزمني والاستثمار.

01 ■

التحدي

نوقشت ثلاثة مسارات للنمو على مدار عام دون إطار تقييم مشترك، ولكل منها متطلبات رأسمالية وجداول زمنية وأثار تنظيمية مختلفة لم تتم مقارنتها جنباً إلى جنب من قبل. طلب مجلس الإدارة توصية، لا مذكرة خيارات أخرى.

تجارياً، لا يمكن للميزانية العمومية لشركة Castview أن تدعم سوى مسار واحد وليس المسارات الثلاثة جميعها - يجب أن يكون التحليل دقيقاً بما يكفي كي تلتزم القيادة التزاماً كاملاً بمجرد اتخاذ القرار.

02 ■

منهجيتنا

نقيس حجم المسارات الثلاثة جميعها وفق نفس المعايير الأربعة - حجم السوق، ورأس المال المطلوب، والوقت اللازم للوصول إلى نقطة التعادل، والملاءمة التنظيمية - باستخدام بيانات Castview المالية الخاصة بدلاً من متوسطات القطاع، بحيث تصمد المقارنة أمام تدقيق مجلس الإدارة.

بمجرد اختيار المسار، نبني نموذج التشغيل اللازم للتنفيذ: تصميم المنظمة، ومجموعة مؤشرات الأداء الرئيسية، وخطة رأسمالية مرحلية، بحيث تصل التوصية مصحوبة بطريقة للتنفيذ لا بمجرد قرار.